



Udbudsbetingelser

Indlandsturisme og naturnær overnatning på Karlsgårdeegnen

Indhold

1. Ordregiver.....	3
2. Generelt.....	3
2.1 Indledning.....	3
2.2 Tidsplan	3
3. Den udbudte anskaffelse.....	4
3.1 Opgavebeskrivelse.....	4
3.2 Pris	8
3.3 Kontraktperiode	9
3.4 Delaftaler	9
4. Kommunikation	9
5. Tilbuddets indhold.....	9
6. Afgivelse af tilbud	10
6.1 Aflevering af tilbud	10
6.2 Behandling af indkomne bud	10
6.3 Persondata.....	10
6.4 Forbehold	10
6.5 Vedståelse	11
6.6 Møde/Forhandling.....	11
7. Evaluering af tilbud.....	11
7.1 Kriterier.....	11
7.2 Evaluering	12
8. Underretning om tildelings-beslutningen	13
9. Annullation	13

1. Ordregiver

Ordregiver er:

Varde Kommune

Bytoften 2

6800 Varde

CVR nr. 29189811

Hjemmeside: www.vardekommune.dk

Ordregivers kontaktperson:

Tina Farup Christensen

Specialkonsulent

Tlf. +45 29667911

E-mail: tinc@varde.dk

2. Generelt

2.1 Indledning

Der ønskes tilbud på en opgave, hvor målet er at understøtte udviklingen af naturnære overnatningstilbud i et lokalområde i Varde Kommune. Opgaven indbefatter udvikling af metode- og kriterie til kortlægning af turismeegnede arealer og funktionstømte bygninger i tilknytning til nye naturområder og rekreative forbindelser i det åbne land, screening og udarbejdelse af cases med bygningsnedslag som demonstrerer, hvordan man kan arbejde med relevante overnatningstypologier på udvalgte steder i den lokale geografi.

Tilbudsindhentningen gennemføres i henhold til Udbudsloven afsnit V, da der er tale om et indkøb under tærskelværdien og uden klar grænseoverskridende interesse.

Udbudsmaterialet er annonceret på www.udbud.dk samt på www.kystognaturturisme.dk.

2.2 Tidsplan

Ordregiver forventer at gennemføre tilbudsindhentningen efter denne tidsplan og forbeholder sig ret til at foretage ændringer.

- Fremsendelse af udbud eller offentliggørelse af udbud: onsdag d. 4. marts 2025.
- Frist for indgivelse af spørgsmål: onsdag d. 25. marts 2026, kl. 12.00.

- Frist for aflevering af tilbud: onsdag d. 8. april 2026, kl. 12.00.
- Underretning om tildeling: Uge 16, 2026.
- Kontraktens ikrafttræden: fredag d. 17. april 2026.
- Opstartsmøde med valgt leverandør: mandag d. 20. april 2016 kl. 11-15 på Karlsgårdeegnen.

3. Den udbudte anskaffelse

3.1 Opgavebeskrivelse

Efterspørgslen på unikke naturoplevelser og friluftsliv er stadig stigende hos danskerne og blandt de turister, der vælger at holde ferie i Danmark. Naturen er også Danmarks topattraktion og blandt de vigtigste rejsemotiver for både danske og udenlandske kyst- og naturturister. I de kommende år skal Danmark have mere natur. Til gavn for vores miljø, biodiversitet og drikkevandskvalitet. Og aftalen om Grøn Trepert rummer et historisk potentiale for rekreativ arealudvikling, der kan få uvurderlig betydning for friluftsmulighederne i Danmark og for en mere bæredygtig landdistriktsudvikling.

Samtidig rummer landdistrikterne funktionstømte og funktionsændrede bygninger, som kan indgå som et led i en mere bæredygtig turismeudvikling, enten i form af rekreative støttepunkter, eller som naturnær overnatningskapacitet. På kanten af nye naturområder, som følge af grøn trepart, eller andre naturgenopretningsinitiativer, kan der således opstå nye muligheder for multifunktionalitet, lokal udvikling og en mere bæredygtig turisme.

Ambitionen i nærværende opgave er todelt: at der udvikles en metode herunder kriterier, som kan bidrage til kortlægning og screening af turismeegnede arealer og funktionstømte bygninger egnede til naturnær overnatningskapacitet - der kan give værdi for både gæster, ejere og lokalsamfund, samt konkrete bidrag til udvikling af naturnær overnatningskapacitet på Karlsgårdeegnen.

Afsættet for den udbudte opgave er en større naturgenopretning, hvor vandet i den kanalførte Holme Å er blevet ført tilbage til det oprindelige åløb. Naturgenopretningsprojektet har skabt nye muligheder for naturoplevelser og friluftsliv. Projektet 'Nyt friluftsliv fra Holme Å til Karlsgårde', der er finansieret af Nordea-fonden og Varde Kommune, etablerer rekreativ infrastruktur, som giver borgere og besøgende bedre adgang til områdets naturoplevelser. Stier, støttepunkter og formidling skal skabe adgang, opholdssteder og indsigt i områdets natur og kulturhistorie. Projektet styrker rammerne for aktive naturoplevelser, naturfordybelse og kulturforståelse, og skaber samtidig forudsætninger for en mere bæredygtig udvikling af turismetilbud i området, hvilket er en strategisk målsætning i Varde Kommune. Se mere om friluftsprjektet via henvisning sidst i materialet.

Varde Kommune har en delstrategi for indlandsturisme (se mere under henvisning), som bl.a. fokuserer på rekreativ infrastruktur som vandrestier og outdoorfaciliteter, der understøtter aktiviteter og oplevelser i natur. Tanken er, at vandreruten eller cykelforbindelsen kan skabe nye forretningsmuligheder fx for spisesteder og overnatningstilbud, som ligger i nærheden. I friluftsprjektet arbejdes med nye stier, som forbinder Kyst-til-kyststien, Karlsgårde sø og Holme Å med de nærliggende landsbyer. Det betyder, at landsbyerne på sigt kan fungere som startsted eller pausested for besøgende i området, hvilket kan styrke lokale udviklingsmuligheder og bosætningspotentiale.

Der er stigende efterspørgsel på naturoplevelser og komfortable overnatningstilbud tæt på naturen. Friluftspjektet på Karlsgårdeegnen skaber gode forudsætninger for at koble rekreative forbindelser og naturoplevelser med lokal, bæredygtig turismeudvikling. Denne udbudte opgave skal understøtte og spille sammen med friluftspjektet, hvor aktive minder, naturfordybelse, stedbunden kulturhistorie og lokalt værtskab er nøgleord.

Følgende kort viser det område vi i denne sammenhæng kalder Karlsgårdeegnen og som denne opgave fokuserer på. Kerneområdet er Karlsgårde Sø og de to åløb, Ansager Å og Holme Å. Den røde og den gule linje er henholdsvis Ansager Kanalsti og Kyst-til-kyststien, som går på tværs af Jylland fra Blåvandshuk til Vejle.



Den indledende kortlægning skal identificere turismeegnede arealer og bygninger, som kan omdannes til turismekapacitet. Områdets størrelse og nærheden til kerneområdet vil afhænge af de potentialer (bygninger og arealer), som identificeres i den indledende kortlægning. Det kan være, at man skal zoome mere ud eller endnu tættere på naturområdet, randzonen eller de rekreative forbindelser. Beslutningen om tilpasning af afgrænsningen træffes i samarbejde med ordregiver.

Målet med opgaven er:

- at skabe kriterier eller erfaringer, så lignende kortlægning og screening kan gennemføres i hele Varde Kommune, eller i andre relevante geografier.
- at understøtte udviklingen af nye, markedsrelevante og naturnære overnatningsmuligheder og oplevelsestilbud som supplement til de frit tilgængelige, primitive faciliteter på Karlsgårdeegnen, og
- at inspirere til lokal værdiskabelse og bæredygtig turismeudvikling i forbindelse med nye naturområder – både i Varde Kommune og på andre naturdestinationer i Danmark.

De nye overnatningstilbud kan fx laves ved at transformere og finde ny anvendelse af eksisterende bygninger fx landbrugsbygninger, som ikke anvendes til sin oprindelige funktion, eller som bondegårdscamping eller glampingenheder. Udgangspunktet er overnatningstilbud med nærhed til natur og

rekreativ infrastruktur og et mindre antal enheder præget af kvalitet og komfort. Der arbejdes med kommercielle tilbud, som bidrager med liv og omsætning i lokalområdet og involverer lokale aktører, ildsjæle og lodsejere.

Under programmet kaldet Naturnær Overnatning har Dansk Kyst- og Naturturisme arbejdet med en række projektindsatser med følgende fokusområder:

- 1) Transformation af eksisterende naturnære overnatningssteder til markedsrelevante og bæredygtige tilbud
- 2) Understøtte nye overnatningstypologier og koncepter, herunder udviklingsmuligheder og rammevilkår
- 3) Målgruppeanalyser.

Dertil kommer viden og erfaringer fra arbejdet med strategisk-fysiske udviklingsplaner i natur- og outdoorområder, opsamlet i metodehåndbogen "Længe Leve Landskabet", hvor grundideen er at udvikle tilbud hvor natur, landskab og infrastruktur har tilstrækkelig robusthed og hvor der er kritisk masse.

Gennem projektet The Great Nearby leveres desuden en målgruppeanalyse i løbet af første halvår 2026, samt en platformsanalyse af relevante specialiserede "outdoor-platforme" med blik for brugerne heraf. De to sidste analyser viderefremmes, når de ligger klar.

Der er en del eksisterende viden, som delopgaverne i dette udbudsmateriale skal stå på skuldrene af, i arbejdet med løsning af disse. Der henvises til bilag, der indeholder referenceliste med relevante rapporter. Listen er ikke udtømmende. Dertil vil der i parallelle opgaver blive leveret en målgruppeanalyse (jf. ovenstående) samt et inspirationskatalog med internationale forretningsmodeller for markedsrelevant, naturnær overnatningskapacitet, fx agriturismo. Begge leverancer leveres Q2 og stilles til rådighed hurtigst muligt.

Varde Kommune ønsker således et tilbud på løsning af denne opgave, som forventes at indeholde 3 delopgaver. Delopgaverne er ikke nødvendigvis fortløbende. Der forventes en iterativ proces, hvor delopgaver også (kan) løses parallelt. Opgaven har til formål at identificere og konkretisere potentialer for etablering af ny, naturnær overnatningskapacitet på Karlsgårdeegnen gennem en systematisk og anvendelsesorienteret tilgang. Opgaven er opdelt i tre faser, der sikrer en progression fra metodeudvikling og analyse til konkrete, inspirerende cases.

Delopgave 1: Metode- og kriterieudvikling

Formålet med denne delopgave er at etablere et solidt og transparent grundlag for analysearbejdet. Der skal udvikles en metode og et sæt af kriterier, som kan anvendes til at identificere turismeegnede arealer og bygninger, både på Karlsgårdeegnen og som inspiration for lignende processer i andre geografier.

Der skal udarbejdes kriterier for turismeegnede arealer og funktionstømte bygninger.

- **Turismeegnede arealer:** Kriterier baseret på bl.a. forbindelse til rekreativ infrastruktur, nærhed til natur- og/eller naturgenoprettelsesområder, kritisk masse o.l.
- **Funktionstømte bygninger:** Kriterier til screening af bygningers potentiale for turisme. Der forventes tre udfaldsmuligheder 1. ikke egnet til turisme, 2. egnet som gateway og rekreative støttepunkter 3. egnet til overnatningskapacitet (der arbejdes kun videre med bygningerne egnet til overnatningskapacitet).

Output: En opsamling af metodiske overvejelser og en beskrivelse af det anvendte datagrundlag. Konkrete kriterier for turismeegnede arealer og funktionstømte bygninger. Outputtet skal fungere som en generel inspiration og vejledning til gennemførelse af en lignende kortlægning og screening andre steder.

Delopgave 2: Kortlægning, screening og analyse af Karlsgårdeegnen

Med udgangspunkt i den udviklede metode fra delopgave 1 skal der gennemføres en konkret kortlægning og analyse af Karlsgårdeegnen. Målet er at skabe et overblik over de fysiske rammer og potentialer for udvikling af naturnær overnatning. Gennem friluftspjektet har der allerede været lokal dialog, indsigter og kortlægninger. Disse forventes inddraget i arbejdet.

Der skal således foretages en kortlægning af arealer, der identificerer turismeegnede arealer på Karlsgårdeegnen i henhold til de fastlagte kriterier, gennemføres en screening af bygninger, der identificerer funktionstømte bygninger med potentiale for omdannelse. Screeningen skal bygge på de fastlagte kriterier samt registreringer fra dialog med lokale borgere og ildsjæle.

Output: En samlet potentialevurdering, der konkret identificerer og beskriver de mest relevante arealer og bygninger. Vurderingen skal danne grundlag for udvælgelsen af cases i delopgave 3.

Delopgave 3: Bygningsnedslag og potentieanalyse

Denne delopgave omsætter analysen fra de foregående faser til konkrete og realiserbare udviklingsmuligheder. Med afsæt i de identificerede potentialer skal der udvælges og konkretiseres 3-5 cases, som kan fungere som inspiration og model for udvikling.

DKNT udarbejder i andet regi et inspirationskatalog med internationale modeller for naturnær overnatning målrettet en dansk kontekst og mindre realiserings- og investeringsprojekter. Dette stilles til rådighed i løbet af Q2 2026. Derfra skal der ske en vurdering af, hvilke typer, der er relevante for Karlsgårdeegnen. Typologierne vurderes ud fra realiserbarhed (planlægning, tilladelser, investering), forretningspotentiale og rentabilitet.

Der udvælges 3-5 konkrete bygninger fra delopgave 2. Hver case skal konkretiseres med:

- Beskrivende tekst, der udfolder potentialet.
- Visuel inspiration i form af referencebilleder og konceptuelle skitseringer.
- Anbefalinger knyttet til den valgte overnatningstypologi.

Output: En samlet skriftlig og visuel leverance, der fungerer som en model for udvikling af ny, naturnær overnatning. Guiden skal samle erfaringerne og beskrive de forskellige skridt på vejen mod realisering, herunder anbefalinger vedrørende feasibility, plangrundlag, tilladelser og realiseringsmuligheder.

Lokal dialog og inddragelse

Indsatsen skal inspirere lokale erhvervsdrivende, borgere og foreninger på Karlsgårdeegnen til at udvikle og etablere tilbud og overnatningsmuligheder til de gæster, der besøger området. Det forudsætter lokal dialog

og inddragelse af interesserede lodsejere, foreninger og ildsjæle, samt inspiration via faglig viden, cases og støtte til produkt- og forretningsudvikling. Projektgruppen hos ordregiver er hovedansvarlig for den brede lokale dialog, interessentinddragelse og involvering. Tilbudsgiver forventes at understøtte arbejdet bl.a. via let forståelige skriftlige leverancer egnet til videreformidling og inspiration til handling. Ambitionen er at skabe den bedst mulige kobling mellem projektets resultater, de interesser og den initiativlyst, der er blandt borgerne i området. Se nærmere beskrivelse af projektorganisering hos ordregiver i projektbeskrivelse under henvisninger.

Det forventes, at tilbudsgiver anskueliggør, hvordan opgaven tænkes løst med afsæt i ovenstående oplæg. Alternative løsningsforslag end ovenfor nævnte bydes velkomne, så længe de holder sig inden for rammerne af det beskrevne. Det forventes ligeledes, at tilbudsgiver forholder sig leveranceform, og antal.

Det er ligeledes forventningen, at tilbudsgiver har indgående faglig ekspertise inden for dette felt og dertil vil trække på sin ekspertviden i arbejdet med løsning af opgaverne skitseret ovenfor. Det vil bl.a. sige ekspertviden inden for GIS- og dataanalyse, relevant gældende lovgivning såsom planloven, campingreglementet, vejloven/færdselsloven, bygningsreglementet, naturbeskyttelsesloven, blot for at nævne nogle, men også relevante analytiske kompetencer og viden, når det handler om efterspørgsel, målgrupper og trend i ind- og udland indenfor naturnære overnatningstilbud. Det er væsentligt at resultaterne bliver formidlet på en måde så faglige medarbejdere, såvel som lodsejere og borgere får indsigt og inspiration, hvorfor kvalifikationer inden for arkitektur også forventes.

For at sikre en fyldestgørende opgaveløsning kræves flere forskellige kompetencer og en høj grad af tværfaglighed. Vi byder derfor et tilbud med et konsortium indeholdende flere virksomheder velkomment. Der skal dog være en hovedrådgiver, som vil indgå kontrakt med Varde Kommune, hvor evt. andre rådgivere knyttet til løsning af opgaven vil indgå i kontrakt med denne og ikke Varde Kommune.

Den forventede vægtning af de 3 delopgaver ift. allokering af ressourcer/tid er følgende:

1. Metode- og kriterieudvikling: 25%
2. Kortlægning, screening og analyse af Karlsgårdeegnen: 25%
3. Bygningsnedslag og potentieanalyse 50%

De primære modtagere af leverancerne er flere, og vil heriblandt være erhvervsaktører og private lodsejere, kommuner, destinationsselskaber og Dansk Kyst- og Naturturisme.

Opgaverne skitseret i dette udbud gennemføres i tæt samarbejde med Dansk Kyst- og Naturturisme og Destination Vesterhavet. Varde Kommune står for gennemførelse af opgaven.

3.2 Pris

Den forventede totalpris på løsning af opgaven er kr. 600.000, - ekskl. moms og inklusiv alle udgifter knyttet til løsning af opgaven. I fremsendte tilbud skal tilbudsgiver angive prisen i danske kroner ekskl. moms.

3.3 Kontraktperiode

Kontrakten træder i kraft fredag d. 17. april 2026 og forventes at løbe frem til og med november 2026. Kontrakten udløber dog først, når rådgiveren har leveret de i kontrakten foreskrevne leverancer i kontraktmæssig stand.

3.4 Delaftaler

Udbuddet er ikke delt op i delaftaler.

4. Kommunikation

Spørgsmål til proces og udbudsmateriale

Det er muligt at stille afklarende spørgsmål til processen og udbudsmaterialet. Alle spørgsmål skal stilles skriftligt på dansk til kontaktpersonen som angivet i afsnit 1.

Spørgsmål modtaget inden fristen vil blive besvaret, hvis det ikke er uforholdsmæssigt byrdefuldt for ordregiveren at besvare spørgsmålet.

Skriftlige spørgsmål og svar vil blive gjort tilgængelige for alle i anonymiseret form i en Q&A på www.kystog naturturisme.dk. Tilsvarende vil eventuelle ændringer til udbudsmaterialet blive gjort tilgængelige. Det er tilbudsgivers ansvar at holde sig opdateret med eventuelle spørgsmål, svar og ændringer på www.kystognaturturisme.dk.

5. Tilbuddets indhold

Tilbuddet bør indeholde følgende:

- Kort resumé af tilbuddet
- Fyldestgørende beskrivelse af hvordan de enkelte delopgaver tænkes løst
- Forslag til proces vedr. involvering af ordregiver samt projektorganisering inkl. Dansk Kyst- og Naturturisme i opgaveløsningen.
- Forventet tidsplan for proces og leverancer
- Organisering af et rådgiverteam og CV på nøglemedarbejdere allokeret til opgaven. CV vedlægges i en separat fil (max 1-3 sider pr. CV)
- Referencer på op til 3 lignende opgaver, der er gennemført indenfor de sidste 5 år (max 1-2 sider pr. reference)
- Pris (DKK, ekskl. moms)

Derudover er det også et krav, at alle leverancer indeholder og opfylder følgende:

- At leverancen er færdigopsat til tryk og at der ved aflevering overdrages følgende materialer til Varde Kommune:
 - Indesign-pakke
 - Trykklar pdf
 - Pdf til webversion (max 20 MB)
- At leverancen er korrekturlæst

- At alle anvendte billeder og kort skal krediteres, og alle rettigheder til at anvende disse billeder og kort skal overdrages til DKNT som en del af leverancen. Brug af billeder, illustrationer og kort i leverancer udarbejdet for DKNT skal altid være i overensstemmelse med Dansk Ophavsret. Kort kan fx være landkort, matrikelkort mv. Dertil skal det tydeligt fremstå, hvis der anvendes AI-genererede illustrationer, billeder mv.

6. Afgivelse af tilbud

6.1 Aflevering af tilbud

Tilbud og anden dokumentation skal være ordregiver i hænde senest onsdag d. 8. april 2026 kl. 12.00. Tilbud sendes pr. mail som pdf-fil til Tina Farup Christensen hos Varde Kommune på tinc@varde.dk. Tilbuddet skal være på dansk.

Tilbud, der helt eller delvist modtages efter denne frist, vil ikke komme i betragtning. Alle relevante oplysninger skal fremgå af tilbuddet. Tilbudsgiver skal udfylde samtlige punkter i udbudsmaterialet.

6.2 Behandling af indkomne bud

Indkomne tilbud behandles fortroligt. Dette gælder dog ikke ved aktindsigt.

Ordregiver forbeholder sig ret til at afklare eventuelle uklarheder i tilbuddene inden for rammerne af udbudsreglerne.

Tilbudsgivernes eventuelle omkostninger i forbindelse med udarbejdelse af tilbuddet er ordregiver uvedkommende.

6.3 Persondata

Som led i udbudsprocessen kan ordregiver have behov for at behandle persondata vedrørende tilbudsgivers ledelse og medarbejdere.

Tilbudsgiver er i den sammenhæng forpligtet til at sikre, at fysiske personer, hvis persondata udleveres som en del af udbudsprocessen, modtager ordregivers privatlivspolitik for tilbudsgivere i udbudsprocesser ([Databeskyttelse - Varde Kommune](#)).

6.4 Forbehold

Tilbudsgiver opfordres til at undlade at tage forbehold overfor udbudsmaterialet, da tilbudsgiver derved risikerer, at ordregiveren vil være både berettiget og forpligtet til at afvise tilbuddet som ukonditionsræssigt.

Tilbud med forbehold vil blive afvist som ukonditionsræssige, medmindre der er tale om forbehold af ubetydelig art. Forbehold af ubetydelig art vil efter omstændighederne blive kapitaliseret uden drøftelser med tilbudsgiver, og værdien heraf vil i så fald medgå i vurderingen af tilbuddets økonomiske værdi.

Har tilbudsgiver spørgsmål eller bemærkninger til udbudsmaterialet, eller finder tilbudsgiver, at udbudsmaterialet er uklart, opfordres tilbudsgiver til at søge dette afklaret ved at rette skriftlig henvendelse til ordregiveren, jf. afsnit 4 og afsnit 2.2.

6.5 Vedståelse

Tilbudsgiver skal vedstå sit tilbud i 3 måneder fra den anførte tilbudsfrist.

6.6 Møde/Forhandling

Ordregiver forventer at tildele kontrakten på baggrund af det indledende tilbud, men forbeholder sig ret til at gennemføre forhandlinger. I så tilfælde vil proceduren blive beskrevet for tilbudsgiverne ved opfordring til forhandling.

Ordregiver kan ikke foretage ændringer til grundlæggende elementer, men øvrige elementer i udbudsmaterialet kan indgå i forhandlingerne og resultere i ændringer til udbudsmaterialet, hvis ordregiver ønsker det.

7. Evaluering af tilbud

7.1 Kriterier

Tildeling af opgaven sker på baggrund af det økonomisk mest fordelagtige tilbud vurderet på baggrund af det bedste forhold mellem pris og kvalitet. Det økonomisk mest fordelagtige tilbud bedømmes ud fra følgende underkriterier med dertilhørende vægte:

- Pris: 15 pct.
- Kvalitet: pct. 30 pct.
- Kvalifikationer: 40 pct.
- Leveringssikkerhed: 15 pct.

Ad 1) Følgende elementer indgår i evalueringen af Prisen:

- Ved vurderingen af "Pris" vil ordregiver lægge vægt på den laveste pris, beregnet på baggrund af den samlede totalpris for løsning af hele opgaven.

Ad 2) Følgende elementer indgår i evalueringen af Kvalitet:

- Opgavetilgang og opgaveforståelse: Tilbudsgivers evne til at beskrive en sammenhængende og realistisk løsning af opgavens tre delopgaver. Dette inkluderer bl.a. en beskrivelse af, hvordan der kan sikres en effektiv involvering af og dialog med arbejdsgruppen og relevante lokale interessenter knyttet til projektet samt evnen til (inden for rammerne) at tænke "uden for boksen" i de forskellige løsningsforslag knyttet til hovedleverancerne.
- Formidling: Tilbudsgivers forslag og tanker knyttet til, hvordan output fra de enkelte delopgaver vil blive formidlet visuelt og indholdsmæssigt. Dette på en lettilgængelig, inspirerende og operationel måde, der har de forskellige målgrupper for leverancerne for øje.

Ad 3) Følgende elementer indgår i evalueringen af Kvalifikationer:

- Kvalifikationer hos de tilbudte konsulenter, der tilbydes til at udføre de konkrete opgaver inden for hver af de tre delopgaver, idet der lægges vægt på de tilbudte konsulenters kompetencer, erfaring

og indsigt i forhold til varetagelse af konsulentopgaven, samt hvordan konsulenternes dokumenterede kvalifikationer tænkes inddraget i opgaverne.

- De allokerede konsulenters erfaring inden for området
- Det allokerede teams samlede tværfaglighed
- Forventet fagligheder hos tilbudte konsulenter til løsning af opgaverne er bl.a.
 - Ekspertise inden for fysisk planlægning og kommunal byggesagsbehandling samt inden for GIS- og dataanalyse
 - Det er en fordel, hvis konsulenten har erfaring med planlægning for naturnær overnatning hos kommunerne og/eller erhvervsaktører, og således har kendskab til de mulighedsrum og udfordringer, der er knyttet hertil, samt gældende lovgivning inden for området
 - Relevant forretningsforståelse knyttet til udvikling af markedsrelevante naturnære overnatningstilbud. Herunder indsigt i tendenser, efterspørgselsmønstre, målgrupper og salgskanaler relateret til naturnære overnatningstilbud
 - Erfaring med udarbejdelse af feasibility-analyser
 - Erfaring med at udarbejde modeller, koncepter og skitser til konkretisering af cases med forskellige typologier af naturnære overnatning
 - Erfaring med interessentdialog og facilitering af processer

Ad 4) Følgende elementer indgår i evalueringen af Leveringssikkerheden:

- En hensigtsmæssig og effektiv projektorganisation med klare og logiske kompetence- og ansvarsforhold ift. den udbudte opgave
- En tidsplan der er realistisk og som tager højde for en rettidig udførelse af opgaverne i de enkelte hovedleverancer

7.2 Evaluering

Der anvendes en lineær pointmodel til evaluering af de indkomne tilbud.

Evalueringen af underkriteriet "Pris" foretages ud fra den samlede tilbudstekniske pris. Der tildeles points for underkriteriet "Pris" ved brug af en lineær pointmodel, hvor point tildeles på en skala fra 0-5, og hvor 5 er maksimumpoint. Det konditionsmæssige tilbud med den laveste tilbudssum tildeles således maksimumpoint (5). Tilbudssummer, der er 30 % højere end laveste tilbudssum, tildeles 0 point. De resterende tilbud gives point ud fra lineær interpolation mellem disse 2 yderpunkter.

Den lineære pointmodel kan angives ved følgende formel: $\text{Point} = 5 - ((5/30 \text{ pct.}) * (\text{pris} - \text{laveste pris})/\text{laveste pris})$

Der vil ved vurderingen af kvalitet, kvalifikationer og leveringssikkerhed blive anvendt en pointmodel, der udmønter den verbale vurdering af det enkelte underkriterium i et point.

Der gives hermed for hvert enkelt kvalitativt underkriterium et point på en skala fra 0 til 5, hvor 0 er laveste og 5 er højeste pointscore:

- 0 Dårlig opfyldelse af kriteriet (men konditionsmæssigt tilbud)
- 1 Mindre tilfredsstillende opfyldelse af kriteriet
- 2 Under middel opfyldelse af kriteriet
- 3 Middel opfyldelse af kriteriet
- 4 God opfyldelse af kriteriet

8. Underretning om tildelings-beslutningen

Alle deltagere i tilbudsindhentningen vil samtidig modtage skriftlig underretning om ordregivers tildelingsbeslutning samt begrundelse for resultatet.

Ordregiveren anser ikke valg af leverandør for afsluttet, før der er indgået endelig kontrakt med en leverandør.

Ordregivers underretning om tildelingsbeslutningen fritager ikke forbigåede tilbudsgivere fra forpligtelserne efter tilbuddet, der fortsat er bindende i overensstemmelse med afsnit 6.4.

9. Annullation

Ordregiver kan til enhver tid annullere tilbudsindhentningen, hvis der foreligger en saglig begrundelse herfor.

10. Henvisninger

Nedenfor fremgår relevant litteratur, som opgaveløsningen står på, og som den valgte leverandør forventes at anvende aktivt i opgaveløsningen.

Publikation	Link
Projektbeskrivelse – Indlandsturisme og naturnær overnatning på Karlsgårdeegnen	Dokumentvisning
Vision for Nyt friluftsliv fra Holme Å til Karlsgårde	Aktivitetsbeskrivelse.pdf .
Varde Kommunes delstrategi for bæredygtig indlandsturisme	Delstrategi for bæredygtig indlandsturisme - Januar 2024
Udvikling i kystnære områder	https://vardekommune.dk/wp-content/uploads/2022/12/Udvikling-i-kystnaere-omraader-1.pdf
NATURNÆTTER nye typologier	https://www.kystognaturturisme.dk/sites/kystognaturturisme.com/files/2025-01/240916_Naturnætter_Katalog_pages_web.pdf
NATURNÆTTER målgruppeanalyse	https://www.kystognaturturisme.dk/sites/kystognaturturisme.com/files/2023-

12/20231205_Naturn%C3%A6r%20Overnatning%20Kvalitativ%20m
%C3%A5lgruppeanalyse_DKNT_single%20pages.pdf

Længe leve landskabet

<https://www.kystognaturturisme.dk/dansk-kyst-og-naturturisme/vidensbank/laenge-leve-landskabet>

Platformsanalyse:

Analyse af mest relevante/anvendte digitale platforme for vandrere og cyklister fra Tyskland, Holland, Danmark, Norge og Sverige.

På vej – forventet leverance primo april 2026

Casekatalog – Forretningsmodeller
til overnatnings-kapacitet i
funktionstømte bygninger

På vej – forventet leverance ultimo maj 2026

Målgruppeanalyse

Analyse af en målgruppe som er interesserede i eller drevet af naturoplevelsen

På vej – forventet leverance primo juli 2026.

Målgruppekatalog

<https://www.haervej.dk/da/haervejsviden>